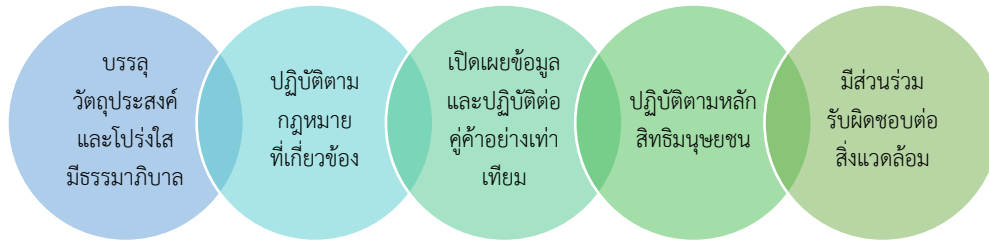


การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน



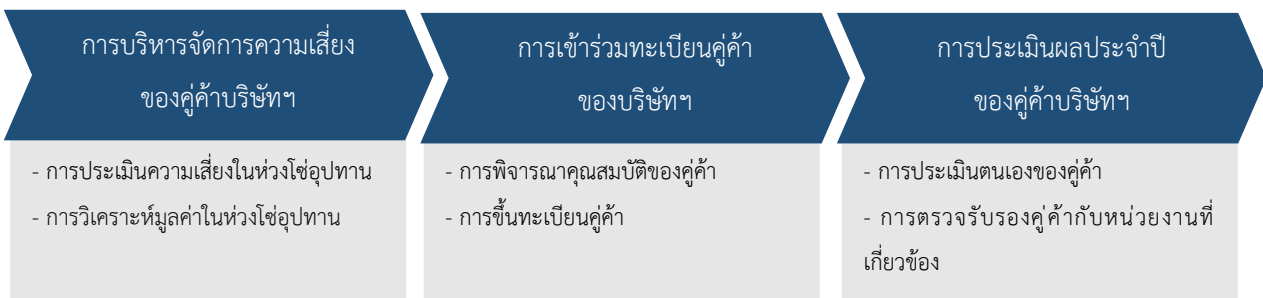
กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์หรือทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม แก่ลูกค้าในห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้งส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวหรือการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ การให้บริการ และราคาของผลิตภัณฑ์ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานของการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไป เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานสะอาด

ด้านการบริหารคู่ค้า

คู่ค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย

คู่ค้าหลัก (Critical Supplier) หมายถึง คู่ค้าผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าหรือบริการที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมียอดการใช้จ่ายสูงในกลุ่มของชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่สำคัญต่อสายการผลิตขององค์กร และไม่สามารถหาสินค้าหรือบริการรายอื่นมาทดแทนได้ จัดอยู่ในกลุ่ม Tier 1 ของ Approval Vendor List ได้แก่ บริษัทจัดหาวัตถุดิบอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และกลุ่มปฏิบัติการซ่อมบำรุง เป็นต้น

คู่ค้ารอง (Non-Critical Supplier) หมายถึง คู่ค้าผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าหรือบริการที่มีแนวโน้มไม่ส่งผลกระทบต่อสายการผลิตขององค์กร แต่อาจมีโอกาสก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินการในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแล



บริษัทฯ มีการบริหารคู่ค้าผ่านระบบที่สามารถสื่อสารเชื่อมต่อกับคู่ค้าได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการตรวจสอบ ศักยภาพและติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯ (Supplier Code of Conduct) ที่มีข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม เพื่อให้พนักงานและคู่ค้ายึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้าบริษัทฯ ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงและการวิเคราะห์มูลค่าในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อจัดกลุ่มคู่ค้ารายสำคัญของบริษัทฯ และจัดทำทะเบียนคู่ค้า (Approval Vender List: AVL) เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของคู่ค้าที่จะมาร่วมธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านเกณฑ์การประเมินทั้งทางด้านเทคนิค หลักประกันคุณภาพตามสัญญา และสถานะทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและแรงงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

ประเด็นความเสี่ยง	การดำเนินการแก้ไข
คู่ค้าที่สามารถหาอุปกรณ์พิเศษมีจำนวนน้อยราย	<ul style="list-style-type: none"> ขยายระยะเวลาในการสรรหาคู่ค้าและพิจารณาระยะเวลาประกวดราคาที่เหมาะสม
การปฏิบัติการเชิงเทคนิค สินค้า/บริการที่ไม่มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> ตรวจรับสินค้าตามมาตรฐาน ตรวจสอบการทำงานและติดตามสัญญาการทำประกัน
การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและแรงงานตามหลักสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารให้ตระหนักถึงความสำคัญ ตรวจสอบประวัติคู่ค้าก่อนขึ้นทะเบียน ติดตามการดำเนินงานของคู่ค้าในด้านสิ่งแวดล้อมและแรงงาน

หลังจากได้เข้าร่วมทะเบียนคู่ค้า ซึ่งต้องผ่านการประเมินประสิทธิภาพการทำงานประจำปี (Yearly Performance Evaluation) โดยใช้แบบฟอร์มการประเมินคู่ค้า (Vendor / Contractor Evaluation Form) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานในรูปแบบการประเมินตนเองและการตรวจรับรอง On-site Audit ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดให้ตามประเภทของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทั้งนี้หากคู่ค้าไม่สามารถดำเนินการตามมาตรฐานที่กำหนดได้ หรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จะระงับการจัดซื้อจัดจ้างชั่วคราวหรือถาวรจากทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ

Critical Suppliers Analysis

Number of BCPG's active suppliers 2021

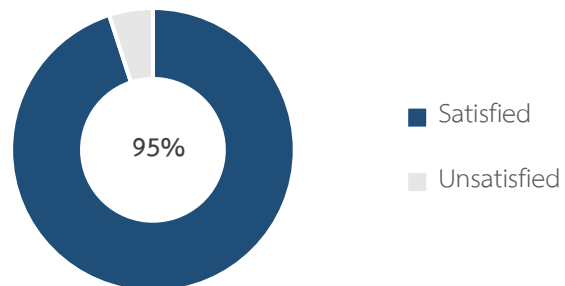
161*

Critical tier 1 suppliers

16

User satisfaction scores

average on critical tier 1 suppliers



*คู่ค้าที่ผ่านทางกระบวนการจัดซื้อในปี 2564 จำนวน 161 ราย หรือ 1 ใน 4 ส่วนของคู่ค้าทั้งหมด

การติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีการติดตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าที่สำคัญในประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ จะดำเนินการเข้าเยี่ยมคู่ค้าหลักโดยตรง (On-Site Visit) เพื่อตรวจสอบสถานะทางธุรกิจของคู่ค้าและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณไปพร้อมกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด บริษัทฯ จึงได้ตรวจสอบคู่ค้าผ่านระบบการประชุมออนไลน์และประเมินด้วยแบบฟอร์มการประเมินคู่ค้า

เกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าในการตรวจประเมิน

1. เป็นคู่ค้าหลัก (Critical Supplier) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เป็นคู่ค้าที่จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าในโครงการ
2. เป็นคู่ค้าที่มีมูลค่างานตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
3. ได้รับคำยินยอมจากคู่ค้าให้ดำเนินการตรวจประเมิน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีแผนดำเนินงานติดตามการตรวจประเมินคู่ค้าหลักด้วยตนเอง โดยตั้งเป้าหมายในการตรวจประเมินคู่ค้าหลักจำนวนร้อยละ 25 ของคู่ค้าหลักทั้งหมด แต่เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด การดำเนินการดังกล่าวได้เปลี่ยนรูปแบบเป็นการตรวจประเมินผ่านการประชุมแบบออนไลน์และคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบปี 2565

การมีส่วนร่วมดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมช่วยเหลือและยกระดับความตระหนักถึงเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้า เพื่อให้คู่ค้ามีสภาพคล่องทางการเงินและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ด้วยการกำหนดระยะเวลาชำระเงินให้แก่คู่ค้าไม่เกิน 30 วัน

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ รายการระหว่างกัน สนับสนุนการดำเนินธุรกิจและส่งเสริมภาพลักษณ์ นักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงค่าที่ปรึกษา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาชำระเงินให้แก่คู่ค้า เฉลี่ย 28 วัน ซึ่งเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดไว้ จึงสะท้อนให้เห็นถึงแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ