



การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำกรอบหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017 มาประยุกต์ใช้เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายที่ก่อให้เกิดการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์องค์กร และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social, and Governance) ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ในตลาด ด้วยระบบบริหารความเสี่ยงภายใต้ทรัพยากรและงบประมาณที่มีอยู่อย่างเหมาะสม การมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

การประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุและประเมินความเสี่ยงที่มีปัจจัยความเสี่ยง 6 กลุ่มหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและชื่อเสียงขององค์กร (Environmental and Reputational Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainable Risk) รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk) ในการกำหนดและติดตามเฝ้าระวังโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงผ่านตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator) และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร ทิศทางและเป้าหมาย รวมทั้งแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แผนการบริหารความเสี่ยง
(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)		
1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานของภาครัฐ	การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับนโยบายพลังงานของภาครัฐในแต่ละประเทศ หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือข้อกำหนดการลงทุน อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจและแผนงานในอนาคต โดยตลอดปี 2566 ราคาก๊าซธรรมชาติที่เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าลดลง อัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ปรับลดลงอันเนื่องมาจากนโยบายของภาครัฐ ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวของนโยบายและแผนงานด้านพลังงานของภาครัฐอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ - ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมสำหรับการลงทุน - สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การลงทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างราบรื่น
1.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาโครงการลงทุนใหม่ให้ได้ตามแผนงานที่กำหนด	ในสภาวะปัจจุบัน การขยายธุรกิจหรือการจัดหาโครงการลงทุนใหม่ มีโอกาสที่อาจไม่ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ อันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดทางกฎหมาย และภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> - แสวงหาโอกาสการเติบโตตามแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัทฯ ที่มีอัตราผลตอบแทนที่ดี ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) การลงทุนธุรกิจพลังงานสะอาด 2) การบริหารจัดการพลังงานด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการเพิ่มรายได้ของธุรกิจ เช่น ระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ หรือระบบพลังงานอัจฉริยะ 3) การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง - จัดเตรียมแผนการลงทุน และติดตามความก้าวหน้าการลงทุนอย่างใกล้ชิด - สรรหาและพัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจและการลงทุนในอนาคต - ระดมความคิดเห็นจากกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจและอาจจัดให้มีที่ปรึกษา ร่วมโครงการ - ทบทวนแผนการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับ คณะกรรมการการลงทุน และ/หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี	ความก้าวหน้าทางด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยต้นทุนการดำเนินธุรกิจมีแนวโน้มลดลงจากการพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่เพิ่มขึ้น จึงทำให้เกิดการแข่งขันด้านต้นทุนสินค้าและบริการ และอาจทำให้ผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์ได้	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาและติดตามการใช้ระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต - ร่วมแสดงความคิดเห็นต่อนโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี (เช่น แบตเตอรี่) เพื่อสร้างนวัตกรรมของระบบกักเก็บพลังงานกับหน่วยงานของรัฐ - สร้างความร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรและลูกค้ารายใหญ่ในการให้บริการ P2P Energy Trading รวมถึงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แผนการบริหารความเสี่ยง
1.4 ความเสี่ยงจากระดับความน่าเชื่อถือของประเทศคู่สัญญาในการลงทุนในต่างประเทศ	การปรับเพิ่ม/ลดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ของประเทศเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงของการลงทุน เนื่องจากการจัดลำดับความน่าเชื่อถือจะสะท้อนถึงสถานะเศรษฐกิจ สถานะการเงินการคลัง เงินทุนสำรองของประเทศ และความสามารถในการชำระหนี้ ดังเช่นกรณีที่ตั้งอันดับความน่าเชื่อถือปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือของ สปป.ลาว ที่สะท้อนถึงความมั่นคงทางการเงิน และที่ผ่านมามีบริษัท ประสบปัญหาความล่าช้าในการชำระค่าไฟฟ้าจากหน่วยงานภาครัฐ	<p>กรณีการลงทุนโรงไฟฟ้าใน สปป.ลาว</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประสานงานร่วมกับคู่ค้าท้องถิ่นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานรัฐบาล เพื่อสนับสนุนและติดตามการชำระค่าไฟฟ้า - ร่วมทุนในโครงการพัฒนาและก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ไปยังเวียดนามที่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ดีแล้วเสร็จในปี 2566 - ศึกษาแนวทางในการบริหารจัดการบัญชีลูกหนี้ - พิจารณาลงทุนในประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ดี เช่น ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น
(2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)		
2.1 ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า	ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประกอบด้วยหลายปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพและเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้า เช่น อุปกรณ์หลักเสื่อมสภาพ การสูญเสียในกระบวนการผลิตไฟฟ้า สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย การหยุดชะงักทางธุรกิจจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้าและรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามและตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าผ่านระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงหรือการเปลี่ยนอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า - จัดให้มีประกันปริมาณการผลิตและความพร้อมของการผลิตไฟฟ้าในแต่ละโครงการจากผู้รับเหมา - ประสานงานร่วมกับการไฟฟ้าฯ ในการดูแลเสถียรภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้า
2.2 ความเสี่ยงจากโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า	การพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศขึ้นกับหลายปัจจัย เช่น การได้รับใบอนุญาต การจัดหาเงินทุน การจัดหาที่ดิน การก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า หรือการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้โครงการไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผนงาน และอาจกระทบต่อผลตอบแทนของโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตาม ควบคุม และตรวจสอบความคืบหน้าการดำเนินโครงการอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง - เร่งดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนด้วยความร่วมมือกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีประสบการณ์ - ทบทวนอัตราผลตอบแทนและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ (Sensitivity Analysis) ยังคงอยู่ในอัตราที่เหมาะสม
2.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาหรือพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร	บริษัทฯ มีแผนการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงอาจทำให้แผนการจัดหานักวิชาการหรือพัฒนานักวิชาการให้มีความพร้อมกับความต้องการของงานได้อย่างทันทั่วทั้ง	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนอัตรากำลังร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้สอดคล้องกับความต้องการและทิศทางของธุรกิจ - ประเมินความรู้และความสามารถตามความคาดหวังของแผนงานเป็นรายบุคคล

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แผนการบริหารความเสี่ยง
2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนตามฤดูกาลหรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ	ลักษณะการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ที่มีความผันผวนและไม่แน่นอนของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจสร้างความเสียหายในการดำเนินธุรกิจ และมีผลกระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้าได้	<ul style="list-style-type: none"> - วิเคราะห์และประเมินลักษณะสภาพภูมิอากาศโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เปรียบเทียบกับข้อมูลสถิติย้อนหลัง พร้อมทั้งติดตามพยากรณ์สภาพอากาศ เพื่อหาข้อสมมติฐานและวางแผนการปฏิบัติงาน - จัดให้มีประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักที่ครอบคลุมความเสียหายต่อทรัพย์สินและประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก - จัดทำแผนและแนวทางบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อใช้ในการฟื้นฟูกรณีเกิดประสพภัยธรรมชาติ
2.5 ความเสี่ยงจากความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น พนักงาน และผู้รับเหมาในแต่ละโครงการ เพื่อบรรลุเป้าหมายการไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และ/หรือ เสียชีวิต หรือไม่มีอุบัติเหตุเดิมเกิดขึ้นซ้ำ	<ul style="list-style-type: none"> - ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน รวมถึงฝึกอบรมและซ้อมแผนเพื่อความปลอดภัยประจำปี - ติดตาม ควบคุม และรายงานการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิตของพนักงาน และ/หรือผู้รับเหมาในสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดทำและปรับปรุงแผนงาน - จัดทำระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 กับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ - จัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมเพื่อสุขภาพให้กับพนักงาน
(3) ความเสี่ยงด้านการเงิน		
3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน	กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ ค่าใช้จ่าย และเงินกู้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ และเยน เป็นต้น เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> - Natural Hedge ซึ่งลักษณะของโครงการจะมีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินในสกุลสอดคล้องกัน รวมทั้งการจัดหาเงินทุนก็จะเป็นกู้เงินในสกุลเดียวกันสอดคล้องกับกับรายได้ และกระแสเงินสดของโครงการนั้น ๆ - ติดตามและเฝ้าระวังอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด - ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การเปลี่ยนสกุลเงินของสัญญาเงินกู้ (Cross Currency Swap) เป็นต้น

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แผนการบริหารความเสี่ยง
3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย	การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางประเทศต่าง ๆ ที่ผ่านมา ส่งผลให้ต้นทุนเงินกู้ในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> - จัดหาเงินกู้โดยรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสภาวะตลาดในช่วงเวลานั้น ๆ - ติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสมตามสถานการณ์ - ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) หรือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เป็นต้น
(4) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและชื่อเสียงขององค์กร		
4.1 ความเสี่ยงจากการร้องเรียนของชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสีย	การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อร้องเรียนหรือการต่อต้านจากชุมชนโดยรอบ และเกิดการชดเชยค่าเสียหายตามที่กฎหมายกำหนด หรือทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงที่ไม่อาจประเมินค่าเป็นเงินได้	<ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีการทำประชาพิจารณ์ก่อนพัฒนาโครงการ เพื่อศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และด้านความปลอดภัยต่อชุมชน - สร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยมีการสำรวจความคิดเห็นและ/หรือความคาดหวังของชุมชน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตอบสนองต่อชุมชน - ประสานและ/หรือให้ความร่วมมือช่วยเหลือกับหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4.2 ความเสี่ยงจากการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการเติบโตทางธุรกิจพร้อมกับการสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน ในการพิจารณาประเด็นสำคัญทางธุรกิจ และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2566 บริษัทฯ คงอันดับความน่าเชื่อถือ MSCI ESG Ratings ในระดับ A จากสถาบัน MSCI ESG Research และ SET ESG Ratings ในระดับ AA ประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งหากเกณฑ์มาตรฐานการประเมินมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวรับสถานการณ์นั้นได้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหรือการจัดอันดับความน่าเชื่อถือลดลง และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - ทบทวนนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานขององค์กร - ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน - เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานการรายงานผ่านช่องทางสาธารณะของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แผนการบริหารความเสี่ยง
4.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ภาวะเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง	การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและภาวะเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือการตีความแตกต่างไปจากฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน อาจทำให้การปฏิบัติตามกฎหมายและภาวะเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจได้รับบทลงโทษถูกเพิกถอนใบอนุญาต หรือการถูกสั่งปิดโรงไฟฟ้าชั่วคราว หรือถาวร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและชื่อเสียงองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและภาวะเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด - ทบทวนนโยบายและระเบียบบริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด
(5) ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นใหม่		
5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ	<p>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่ทำให้อุณหภูมิเฉลี่ยสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศความหลากหลายทางชีวภาพ จึงมีความตกลงปารีสตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC) และมีการประชุมประจำปี ครั้งที่ 28 (COP28) ที่นครดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในเดือนธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การเปลี่ยนสู่แหล่งพลังงานสะอาดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกก่อนปี 2593 (ค.ศ. 2050) 2) การจัดสรรการเงินให้ประเทศยากจนและกำหนดข้อตกลงในประเทศกำลังพัฒนา 3) ผลกระทบต่อธรรมชาติและประชาชน 4) ส่งเสริมการประชุมให้ความครอบคลุมประเด็นปัญหาที่มากที่สุด <p>ถึงแม้หลังจากการประชุมจะมีเสียงวิจารณ์ในการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงได้กำหนดแผนงานและเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 (Carbon Neutrality 2030) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero 2050) ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ปรับตัวและบริหารจัดการผลกระทบต่อการทำงานด้านสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรและแผนงานที่กำหนดไว้ในการเป็น Net Zero</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยมีแผนการลดก๊าซเรือนกระจกขององค์กร - ติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - จัดทำและทบทวนเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในระยะสั้น-กลาง-ยาวให้สอดคล้องกับขอบเขตของกลุ่มบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แผนการบริหารความเสี่ยง
5.2 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำหรับจัดเก็บข้อมูลของกลุ่มบริษัท เพื่อใช้วิเคราะห์ ควบคุม และวางแผนการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า หากเกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์อาจทำให้สูญเสียข้อมูลที่สำคัญหรือการดำเนินธุรกิจอาจหยุดชะงักได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงขององค์กรได้	<ul style="list-style-type: none"> - ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลตามระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) - จัดฝึกอบรมบุคลากรในองค์กรให้ตระหนักรู้ภัยทางไซเบอร์ และแนวทางป้องกันเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดเหตุการณ์ขึ้นเป็นประจำทุกปี - ทดสอบตรวจประเมินการคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญอย่างต่อเนื่อง และป้องกันเชิงรุกก่อนถูกโจมตีจากผู้ไม่ประสงค์ดี
5.3 ความเสี่ยงจากการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	การเกิดภัยคุกคามข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบันมีแนวโน้มความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากข้อมูลดังกล่าวสามารถใช้ระบุตัวตน และเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกรรมต่าง ๆ ได้ จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อแสวงหาผลประโยชน์และการตลาด โดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของเจ้าของข้อมูล และชื่อเสียงภาพลักษณ์องค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามประกาศจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ - ทบทวนนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มบริษัท ประจำปี และแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท - จัดตั้งคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อรวบรวมจัดเก็บ และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท - จัดฝึกอบรมและสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรตระหนักถึงแนวทางการปฏิบัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง - ติดตามข้อร้องเรียนในการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง
(6) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน		
6.1 ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน	ในแต่ละขั้นตอนการติดต่อกับภาครัฐของบริษัท อาจมีการเร่งรัดขั้นตอน การแก้ไขความบกพร่อง หรือการทำให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งอาจมีการจ่ายผลประโยชน์เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในรูปของการเลี้ยงรับรอง การให้ของขวัญ การบริจาค หรือการสนับสนุน ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์ของบริษัท ได้	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดขั้นตอนการเบิกจ่าย และเก็บรักษาหลักฐานการเบิกจ่ายอย่างชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ - ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการไม่ให้หรือเรียกรับสินบน โดยสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียตระหนักถึงหน้าที่และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด - จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และติดตามจำนวนการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ - เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยต้องมีการวิเคราะห์โครงการฯ ให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการจะเกิดผลสำเร็จเป็นไปตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งการพิจารณาความเสี่ยงได้แยกตามแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจและเชิงพาณิชย์ (Business & Commercial Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการพัฒนาหรือก่อสร้างโครงการ (Development & Construction Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการดำเนินโครงการ (Operation Risk)
4. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Risk)
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้จัดทำโครงการลงทุนประเมินความเสี่ยงของโครงการฯ ประกอบการนำเสนอพิจารณาอนุมัติงบประมาณหรืองบลงทุน โดยมีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามระยะเวลาการดำเนินโครงการ และประเมินต้นทุนทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมความพร้อมรองรับเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักได้ ในปี 2566 บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ลดการสูญเสีย บรรเทาผลกระทบ และสามารถฟื้นฟูสู่สภาวะปกติได้ โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. จัดทำและปรับปรุงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปฏิบัติตามกรอบมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และจัดสรรทรัพยากรทั้งภายในและภายนอกอย่างเหมาะสม
2. กำหนดกลยุทธ์ความต่อเนื่องทางธุรกิจและโครงสร้างการตอบสนองต่ออุบัติการณ์และภาวะวิกฤต ทำให้กระบวนการที่สำคัญกลับสู่สภาวะปกติภายในระยะเวลาได้
3. ให้ทุกหน่วยงานตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนมีหน้าที่จัดทำ ดำเนินการ ปฏิบัติ และแก้ไขปรับปรุงเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สนับสนุนและผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามนโยบายเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรได้